



Uniwersytet Jagielloński w Krakowie

Inicjatywa doskonałości – uczelnia badawcza



Podstawowe informacje

- Ogłoszenie: Komunikat Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego z dnia **26 marca 2019 r.**
- Nabór wniosków: **15 maja – 24 czerwca 2019 r.**
- Okres realizacji: **lata 2020-2025**
- Roczna kwota zwiększenia subwencji przyznanej dla uczelni w 2019 r.: **10%**
- Zwiększenie subwencji przeznacza się na realizację celów w zakresie podniesienia poziomu **jakości działalności naukowej** i poziomu **jakości kształcenia** dla podniesienia **międzynarodowego znaczenia** działalności uczelni, polegających na:
 - 1) zwiększeniu **wpływu działalności naukowej uczelni na rozwój światowej nauki**, w szczególności w **priorytetowych obszarach badawczych** o dużym potencjale rozwoju, w których uczelnia planuje zintensyfikować działalność naukową;
 - 2) wzmocnieniu **współpracy badawczej z instytucjami naukowymi** o wysokiej renomie w skali międzynarodowej;
 - 3) podniesieniu **jakości kształcenia studentów i doktorantów**, w szczególności na kierunkach i dyscyplinach naukowych związanych z priorytetowymi obszarami badawczymi, z uwzględnieniem potrzeby włączenia studentów i doktorantów w prowadzenie badań naukowych, a także potrzeby **skutecznego konkurowania o najzdolniejszych kandydatów** na studia i do szkół doktorskich, również z zagranicy, oraz zarządzania talentami;
 - 4) przygotowaniu i wdrożeniu kompleksowych rozwiązań służących **rozwojowi zawodowemu pracowników** uczelni, w szczególności młodych naukowców;
 - 5) podniesieniu **jakości zarządzania uczelnią**, w tym projakościowych zmianach organizacyjnych.



Wniosek

**Dane wnioskodawcy
i oświadczenia**

A

D

Plan i harmonogram jego realizacji

Plan uwzględnia:

- szczegółowe cele w zakresie podniesienia poziomu jakości badań i kształcenia z uwzględnieniem **metodyki monitorowania** postępów realizacji planu,
- opis planowanych działań służących realizacji celów

**Dane dotyczące działalności
uczelni**

B

E

Opis planowanych działań w 2026 r. służących utrwaleniu rezultatów planu

Analiza SWOT

W odniesieniu do wymienionych celów wraz ze wskazaniem **priorytetowych obszarów badawczych**, jako jednego z wniosków tej analizy

C

F

**Informacje o osobie odpowiedzialnej
za realizację planu**

G

**Informacje o osobie przygotowującej wniosek
oraz o osobie do bezpośredniego kontaktu**



Wniosek

- Wniosek należy złożyć w językach **polskim i angielskim**,
- Wniosek sporządza się i składa w Zintegrowanym Systemie Usług dla Nauki – Obsługa Strumieni Finansowania (**OSF**),
- Do wniosku dołącza się **dokumenty w językach polskim i angielskim** w formacie **PDF** umożliwiającym kopiowanie i przeszukiwanie tekstu,
- Osoba podpisująca wniosek składa:
 - oświadczenie o **zgodności informacji zawartych we wniosku ze stanem faktycznym i prawnym**,
 - oświadczenie o **merytorycznej tożsamości informacji** zawartych we wniosku w językach polskim i angielskim,

oraz wyraża **zgode na przesyłanie korespondencji** za pomocą środków komunikacji elektronicznej w związku ze złożeniem wniosku,

- Oceny wniosków dokonuje międzynarodowy zespół ekspertów na podstawie wniosku w języku angielskim.
Projekt raportu zespołu jest **konsultowany** z wnioskodawcą !



Kryteria oceny wniosków

1. Poziom merytoryczny wniosku; jakość analizy SWOT



2. Istotność założonych celów dla podniesienia międzynarodowego znaczenia działalności uczelni



3. Adekwatność opisywanych działań do założonych celów oraz ich realizowalność



4. Potencjał uczelni w zakresie:

- a) wpływu działalności naukowej uczelni na rozwój światowej nauki,
- b) współpracy badawczej z instytucjami naukowymi o wysokiej renomie w skali międzynarodowej,
- c) jakości kształcenia studentów i doktorantów,
- d) stosowanych rozwiązań służących rozwojowi zawodowemu pracowników uczelni, w szczególności młodych naukowców,
- e) jakości zarządzania uczelnią, w tym zmian organizacyjnych.





Lista wskaźników obligatoryjnych

L.p.	Nazwa wskaźnika	Lata referencyjne dla wartości bazowych	Lata referencyjne dla wartości docelowych
1. U / P	Odsetek artykułów naukowych w górnym decylnu – WoS albo Scopus	2013-2017	2020-2024
2. U / P	Znormalizowany wskaźnik cytowani – WoS albo Scopus	2013-2017	2020-2024
3. P	Odsetek artykułów naukowych we współpracy międzynarodowej – WoS albo Scopus	2013-2017	2020-2024
4. P	Monografie naukowe w prestiżowych wydawnictwach	2014-2018	2021-2025
5. P	Granty międzynarodowe	2014-2018	2021-2025
6. U	Otwartość polityki kadrowej	Wartość na dzień: 31.12.2018	Wartość na dzień: 31.12.2025
7. U	Relacja liczby studentów do liczby nauczycieli akademickich	Wartość na dzień: 31.12.2018	Wartość na dzień: 31.12.2018

U – uczelnia

P – p.o.b.



Lista wskaźników fakultatywnych

L.p.	Nazwa wskaźnika	Lata referencyjne dla wartości bazowych	Lata referencyjne dla wartości docelowych
1. p	Znormalizowany wskaźnik cytowań dla artykułów naukowych we współpracy międzynarodowej – WoS albo Scopus	2013-2017	2020-2024
2. P	<i>Seal of excellence</i> (liczba projektów)	2016-2018	2023-2025
3. U	Centra Doskonałości	Liczba centrów w dniu składania wniosku	Liczba centrów w dniu 31.12.2025
4. U	Umiejdzynarodowienie kadry	Wartość na dzień: 31.12.2018	Wartość na dzień: 31.12.2025
5. U / P	Odsetek stopni doktora nadanych cudzoziemcom	2015-2018	2022-2025
6. U	Umiejdzynarodowienie doktorantów	Wartość na dzień: 31.12.2018	Wartość na dzień: 31.12.2025
7. U	Liczba artykułów naukowych autorstwa doktorantów w czasopismach w górnym kwartylu pod względem liczby cytowań do liczby doktorantów	-	Średnia wartości z poszczególnych lat z okresu: 2020-2024



Lista wskaźników fakultatywnych

L.p.	Nazwa wskaźnika	Lata referencyjne dla wartości bazowych	Lata referencyjne dla wartości docelowych
8. U	Umiędzynarodowienie studiów	Wartość na dzień: 31.12.2018	Wartość na dzień: 31.12.2025
9. U	Liczba wynalazków opatentowanych za granicą	Liczba wynalazków dla lat: 2014-2018	Liczba wynalazków dla lat: 2021-2025
10. U	Liczba wdrożeń (patentów zagranicznych)	Liczba wdrożeń dla lat: 2014-2018	Liczba wdrożeń dla lat: 2021-2025
11. U	Przychody z komercjalizacji	2013-2017	2020-2024
12. U	Akredytacje zagraniczne	Liczba akredytacji na dzień składania wniosku	Liczba akredytacji na dzień: 31.12.2025
13. P	Publikacje w recenzowanych materiałach z konferencji międzynarodowych	Liczba publikacji w latach: 2013-2017	Liczba publikacji w latach: 2020-2024



Lista wskaźników własnych

L.p.	Nazwa wskaźnika	baza	cel
1.			
2.			
...			

Obowiązkowe określenie co najmniej po jednym wskaźniku, dotyczącym

- mechanizmów rozwoju zawodowego pracowników, w szczególności młodej kadry
- zwiększenia jakości zarządzania, w tym projakościowych zmian organizacyjnych



Zespół ds. koordynacji opracowania projektu strategii i wniosku ID-UB

prof. dr hab. Stanisław Kistryn – **odpowiedzialny za wniosek / za wdrażanie planu**

dr hab. Andrzej Adamski – **koordynator merytoryczny**

prof. dr hab. Bartosz Brożek

dr hab. Piotr Cyganik

prof. dr hab. Andrzej Mania

dr hab. Piotr Jedynak

dr hab. Paweł Laidler

prof. dr hab. Rafał Olszanecki

dr hab. Sebastian Polak

dr hab. Maria Próchnicka

Przedstawiciele administracji:

Dorota Buchwald-Cieślak, Elżbieta Wito (CAWP)

Ewa Golonka (DAWP CM)

Halina Bojkowska (BAIR)

Odpowiedzialność za projekt i jego realizację (2019-2026):

- Kolegium Rektorsko-Dziekańskie
- Społeczność Uniwersytetu



Wstępny harmonogram działań



**początek
maja 2019**

Określenie
priorytetowych
obszarów badawczych



Przedstawienie
zarysu koncepcji
wniosku

do 22.05.2019.



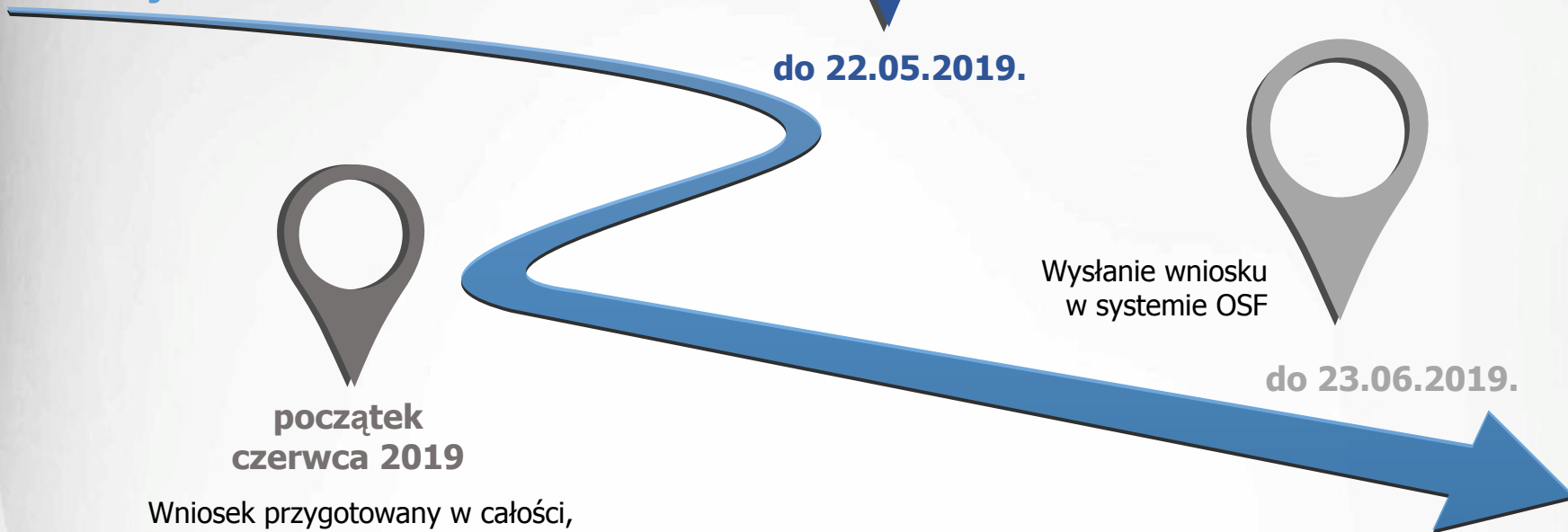
**początek
czerwca 2019**

Wniosek przygotowany w całości,
z możliwością dopracowania
szczegółów

Wysłanie wniosku
w systemie OSF



do 23.06.2019.

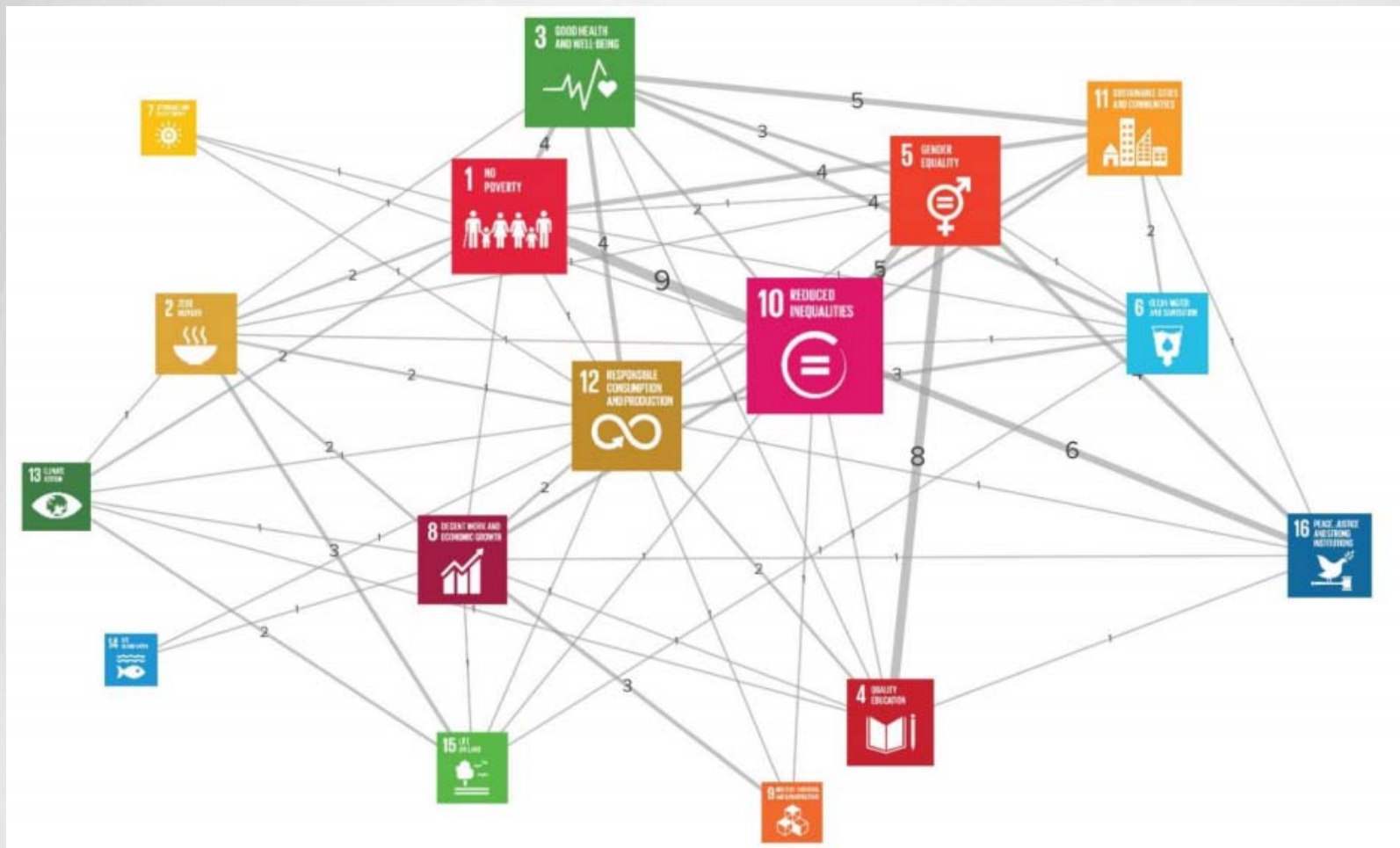




Wniosek IDUB - założenia wstępne

- 1. Strategia** będąca przedmiotem prac powinna doprowadzić do przygotowania wniosku o **charakterze przełomowym i innowacyjnym**, w którego centrum pozostaje strategia badawcza, połączona ze strategią dydaktyki, w ramach **całościowego rozwoju** Uniwersytetu.
- 2. Rama ogólna: koncepcja zrównoważonego uniwersytetu**, w którym wdrożenie elementów strategii zrównoważenia instytucjonalnego, ekonomicznego i społecznego pozwoli na przezwyciężenie obecnie istniejących barier, istotnie wpłynie na poprawę efektywności prowadzonych badań naukowych i podniesienie jakości prac powstających na ich podstawie oraz zwiększy atrakcyjność i wielostronność dydaktyki, ściśle powiązanej z prowadzonymi pracami naukowymi.

Analogia – cele zrównoważonego rozwoju ONZ





Wniosek IDUB - założenia wstępne

a) W zakresie zrównoważenia instytucjonalnego planuje się m.in.:

- zindywidualizowanie opieki nad projektami badawczymi i pogłębienie spersonalizowanych kontaktów CAWP z kierownikami projektów, rozwinięcie mechanizmów wsparcia i motywacji;
- wdrożenie zasad *lean management* w odniesieniu do całej ścieżki obsługi projektów; przetestowane funkcjonalnych procedur w zakresie decyzyjnym; wdrożenie partycypacyjnego (horyzontalnego) modelu tworzenia i zarządzania grupami badawczymi; uelastycznienie zakresu obowiązków naukowych/dydaktycznych osób aplikujących o prestiżowe granty lub je realizujących i adekwatny do takiego podejścia system ewaluacji osiągnięć pracowników.
- możliwie najpełniejsze udostępnienie i wykorzystanie istniejących zasobów i infrastruktury.



Wniosek IDUB - założenia wstępne

b) W zakresie zrównoważenia społecznego m.in.:

- działania zwiększające poziom bezpieczeństwa prowadzenia badań w UJ;
- równy dostęp do informacji i finansowania badań dla wszystkich grup interesariuszy wewnętrznych oraz wzmocnienie elementów polityki antydyskryminacyjnej;
- wprowadzenie kanonu dobrych praktyk w zakresie prowadzenia badań naukowych oraz promocję zasad ładu korporacyjnego w kontekście akademickim;
- ograniczenie przypadków nieefektywnego wykorzystania zasobów kadrowych oraz potencjału badawczego jednostek;
- wzmocnienie współpracy wszystkich interesariuszy dla osiągnięcia konkretnego celu (dialog i elementy pracy zespołowej zamiast elementów nakazowych w modelu wertykalnym);
- tworzenie przyjaznych warunków pracy i rozwoju kariery naukowej oraz przejrzystych procesów rekrutacji pracowników naukowych (zasady logo HR Excellence in Research);



Wniosek IDUB - założenia wstępne

c) W zakresie zrównoważenia ekonomicznego planuje się m.in.:

- zwiększenie efektu synergii związanej z komplementarnym wykorzystywaniem dostępnych środków finansowych w ramach sprzęgania zadań: wiodące badania podstawowe finansowane z danego źródła powinny generować automatyczną możliwość finansowania etapów następnych, aż do osiągnięcia limitu możliwości realizacji zadań z udziałem UJ;
- minimalizację wewnętrznych transferów finansowych;
- priorytetyzację finansowania obszarów badań i strategicznych projektów;
- zapewnienie środków na podniesienie rozpoznawalności w zakresie badań.



Wniosek IDUB - założenia wstępne

3. Określenie priorytetowych obszarów badawczych (p.o.b.)

4. Monitorowanie projektu:

- konieczne jest zdefiniowanie własnych wskaźników monitorowania wdrażanej strategii (głównie jakościowych), których zgodne z planem wypełnienie stanowić będzie wyznacznik realizacji celów projektu;
- przyjęte wskaźniki powinny ujmować ilościowo strategię rozwoju Uczelni przy wykorzystaniu dodatkowych środków;
- pomimo istotnej roli badań naukowych odzwierciedlonej we wskaźnikach, należy uwzględnić kryteria dotyczące wpływu wyników badań na poziom kształcenia studentów i doktorantów;

5. Kontekst dydaktyczny: praktyczna realizacja zasady *research based education*, a nawet *research led education*; kształcenie jako rozwijanie holistycznego, inter- multi- i transdyscyplinarnego podejścia do diagnozowania i prób rozwiązań problemów



Wniosek IDUB - założenia wstępne

6. Kontekst współpracy:

- wyeksponowany powinien zostać każdy rodzaj rzeczywistej współpracy, zarówno z partnerami wewnątrz Uniwersytetu, jak i partnerami zewnętrznymi (w tym sieciami);
- preferowanym modelem powinna być współpraca projektowa;
- szczególne wsparcie dla tworzenia konsorcjów o charakterze interdyscyplinarnym i multidyscyplinarnym, a także tworzenie konsorcjów z interesariuszami nieakademickimi;



Wniosek IDUB - założenia wstępne

7. Wybrane postulaty szczegółowe:

- rozwinięcie idei Centrów Badawczych;
- poszukiwanie liderów naukowych na rynku światowym i stworzenie dla nich warunków do tworzenia grup i laboratoriów w UJ;
- stworzenie możliwości powstawania elastycznych zespołów badawczych do realizacji prestiżowych grantów;
- wprowadzenie systemu zachęt dla zespołów wypracowujących znaczące osiągnięcia (wiodące publikacje, monografie, patenty; znaczący oddźwięk społeczny);
- preferencje dla interdyscyplinarnych konsorcjów międzynarodowych;
- stworzenie wewnętrznego systemu zatrudniania cudzoziemców (w szczególności na stanowiskach post-doc z kryterium wydajności naukowej);
- rozwój systemu elektronicznego obiegu dokumentów projektowych (w szczególności księgowych).



Uniwersytet Jagielloński w Krakowie

Strategia doskonałości – uczelnia badawcza

Ukierunkuj się na doskonałość!



Podstawowe informacje

- Tytuł projektu: **UkierunkUJ się na doskonałość!**
- Kierownik projektu: **Stanisław Kistryn**
Dorota Buchwald-Cieślak
- Termin zakończenia projektu: **31 maja 2019 r.**
- Wnioskowana kwota: **1 000 000 zł**



Rezultaty

Zadanie 1

Weryfikacja i aktualizacja celów operacyjnych dla Strategii UJ

OPRACOWANIE:

1. Raportu z analizy eksploracyjnej aktywności publikacyjnej Uniwersytetu Jagiellońskiego w latach 2007-2017/2018 na podstawie danych zawartych w bazach Scopus i Web of Science.

2. Raportu z porównawczej analizy aktywności publikacyjnej Uniwersytetu Jagiellońskiego na podstawie danych bibliometrycznych zawartych w bazach Web of Science i Scopus. Raport obejmuje:

- analizę porównawczą wartości głównych wskaźników do pomiaru aktywności publikacyjnej zawartych w tych bazach, w okresie 2007-2017;
- analizę zmienności głównych wskaźników aktywności publikacyjnej dla wybranych jednostek referencyjnych w okresach pięcioletnich;
- analizę aktywności publikacyjnej UJ i wybranych jednostek referencyjnych w głównych dziedzinach naukowych (według klasyfikacji OECD);
- analizę użyteczności danych bibliometrycznych zawartych w bazach Web of Science (InCites) oraz Scopus (SciVal) pod kątem możliwości ich wykorzystania do monitoringu działalności naukowej Uniwersytetu Jagiellońskiego.



Rezultaty

Zadanie 1

Weryfikacja i aktualizacja celów operacyjnych dla Strategii UJ

OPRACOWANIE:

3. Analizy SWOT aktywności publikacyjnej Uniwersytetu Jagiellońskiego wraz z oceną użyteczności danych bibliometrycznych zawartych w bazach Web of Science (InCites) oraz Scopus (SciVal) pod kątem ich wykorzystania do monitoringu działalności Uniwersytetu Jagiellońskiego.

4. Analizy metodologii rankingów uczelnianych: *Academic Ranking of World Universities* (ARWU, „lista Szanghajska”), *Times Higher Education* oraz *QS World University Rankings* pod kątem stosowanych kryteriów oceny i wskaźników wykorzystywanych do pomiaru, wag poszczególnych kryteriów oraz źródeł danych.

5. Przedstawienie procesu przygotowania projektów w UJ w formie diagramu SIPOC (mapowanie procesu, określające obustronne powiązania pomiędzy procesem i jego interesariuszami tj. naukowcami):

S - dostawca (supplier), podmiot, który dostarcza informacje, zasoby do realizowanego procesu

I - wejście (input), informacje, zasoby dostarczane przez dostawcę

P - proces (process), powiązane czynności przekształcające wejście w wyjście

O - wyjście (output), informacje, zasoby dostarczane przez proces

C - klient (customer), podmiot, który otrzymuje efekt wyjściowy



Rezultaty

Zadanie 1

Weryfikacja i aktualizacja celów operacyjnych dla Strategii UJ

PRZEPROWADZENIE:

1. Audytu pod kątem stosowanych w Uniwersytecie Jagiellońskim praktyk oraz wdrożenia odpowiednich procedur dotyczących rzetelności prowadzenia badań naukowych, w zakresie:

- właściwego planowania i przeprowadzania badań naukowych, a także pozyskiwania odpowiednich zgód, opinii, pozwoleń (terminowość);
- dokumentowania i przechowywania materiałów i badań pierwotnych;
- dokumentowania i przechowywania rezultatów wykonanych badań, a także dzieł wykonywanych na podstawie umów o dzieło;
- ustalenia zasad dotyczących upubliczniania wyników badań, przypisywania autorstwa i rozstrzygnięcia ewentualnych kwestii spornych w tym zakresie;

2.Badania on-line:

Diagnoza zapotrzebowania pracowników na usprawnienia procesów zarządzania badaniami



Rezultaty

Zadanie 2

Rozwijanie międzynarodowej sieci współpracy naukowej

PRZEPROWADZENIE:

1. Warsztatów prowadzonych zgodnie z metodyką **design thinking** mających na celu opracowanie programu wspierającego umiędzynarodowienie nauki na Uniwersytecie Jagiellońskim.

Design thinking (DT) to metodyka rozwiązywania problemów w sposób skoncentrowany na człowieku, interdyscyplinarny i kreatywny, która łączy w sobie:

- empatię - pracę z człowiekiem i dla człowieka, poznanie i odpowiedź na ludzkie emocje;
- innowacyjność - poszukiwanie i odkrywanie nowych horyzontów i odmiennych punktów widzenia prowadzące do powstawania zaskakujących rozwiązań;
- eksperymentowanie - prototypowanie, testowanie i doskonalenie rozwiązań już na etapie ich projektowania, a dzięki temu szybsze i tańsze wdrażanie produktów i usług na rynek;

W trakcie warsztatów wypracowano 4 programy wsparcia



Rezultaty

Zadanie 2

Rozwijanie międzynarodowej sieci współpracy naukowej

Programy wsparcia:

Program LiderUJ

Celem programu jest **udzielenie wielowymiarowego wsparcia** ze strony Uniwersytetu Jagiellońskiego **kierownikom grantów** poprzez stworzenie profesjonalnych warunków realizacji projektów badawczych. Program jest skierowany w pierwszej kolejności do kierowników projektów międzynarodowych finansowanych z programu Horyzont 2020 i Horyzont Europa oraz prestiżowych i wysokobudżetowych projektów krajowych z komponentem międzynarodowym o orientacyjnej wartości powyżej 500 000 EUR

Program Project Manager

Celem programu jest **wdrożenie stanowiska Project Managerów (PM)** jako osób wspierających kierowników projektów międzynarodowych do funkcjonowania w strukturach Uniwersytetu Jagiellońskiego.



Rezultaty

Zadanie 2

Rozwijanie międzynarodowej sieci współpracy naukowej

Programy wsparcia:

ThinkTankUJ

Celem programu, adresowanego do pracowników, studentów, doktorantów UJ, jest **opracowanie platformy wymiany doświadczeń** wzmacniających pozycję UJ jako lidera wśród polskich uczelni oraz zwiększenie rozpoznawalności UJ na arenie międzynarodowej. Działania programu TTUJ oparte są na dwóch filarach:

- **PromoTT** - zespół ekspertów klasy międzynarodowej (w tym beneficjenci programu LiderUJ) mający za zadania promocję i lobbing UJ, wsparcie władz centralnych w opracowywaniu działań strategicznych UJ, zwiększenie rozpoznawalności UJ w skali międzynarodowej, działania wspierające asymilację absolwentów z UJ;
- **Kuźnia pomysłów, kuźnia grantów** - interdyscyplinarny zespół specjalistów stanowiący merytoryczne wsparcie dla pomysłów i opracowania najlepszej strategii w realizacji projektu i sposobu na jego finansowanie, w skład którego mogą wchodzić absolwenci, przedsiębiorcy, przedstawiciele przemysłu.



Rezultaty

Zadanie 2

Rozwijanie międzynarodowej sieci współpracy naukowej

Programy wsparcia:

Specjalna Strefa Pomysłowo-Grantowa *Freement*

Freement to projekt służący **odrodzeniu kultury konstruktywnej, interdyscyplinarnej współpracy we wspólnocie Uniwersytetu Jagiellońskiego**. Elementem realizacji Freementu jest **stworzenie przestrzeni spotkania on-line i off-line** w celu inspirowania i stymulowania współpracy międzynarodowej pracowników UJ. Freement służy **promocji kultury nowoczesnej współpracy akademickiej i działań w obszarze międzynarodowej współpracy badawczej**. Tworzona kultura współpracy oparta jest na wzajemnym szacunku, zrozumieniu i komunikacji interpersonalnej: zwrotnej, symetrycznej i interaktywnej.



Rezultaty

Zadanie 2

Rozwijanie międzynarodowej sieci współpracy naukowej

ZAKUP:

1. Licencji do platformy RESEARCHConnect

Platforma RESEARCHConnect to wszechstronna i innowacyjna usługa firmy Idox przeznaczona dla naukowców poszukujących **możliwości finansowania badań naukowych ze źródeł międzynarodowych**. RESEARCHConnect zapewnia dostęp do intuicyjnej **bazy danych, zawierającej globalne źródła finansowania**. Baza obejmuje szeroki zakres podmiotów finansujących i programów międzynarodowych obejmujących wszystkie dyscypliny naukowe oraz zawiera aktualne i szczegółowe informacje na temat każdej możliwości finansowania.



Rezultaty

Zadanie 3

Kreowanie i wdrażanie innowacyjnych rozwiązań organizacyjnych

PRZEPROWADZENIE:

1. Audytu systemów informatycznych Uniwersytetu Jagiellońskiego w zakresie zarządzania działalnością badawczą.

Raport zawierał będzie **wyniki analizy aktualnie stosowanych w UJ rozwiązań systemów informatycznych, propozycję strategii modyfikacji aktualnie stosowanych systemów informatycznych** w oparciu o przeprowadzoną analizę **oraz koncepcję strukturalno-funkcjonalnej obsługi badań naukowych**, a także modelu zintegrowanych usług IT pozwalających na elektroniczną obsługę badań, procesu komercjalizacji, jak również rejestrowania i udostępniania dorobku naukowego. Wszystkie identyfikowane aktywności ujęte zostaną w czterech zidentyfikowanych grupach procesów:

- pozyskiwanie środków zewnętrznych na realizację projektów;
- realizacja projektów badawczych;
- agregowanie dostępu i upowszechnianie dorobku naukowo-badawczego i dydaktycznego;
- komercjalizacja wyników badań.



Rezultaty

Działania dodatkowe

1. Szkolenia podnoszące kompetencje z zakresu zarządzania projektami:

- PRINCE2® Foundation dla 30 pracowników CAWP oraz DAWPiWM;
- język angielski dla 18 pracowników CAWP;
- wprowadzenie do Lean Management i podejścia procesowego dla 7 pracowników CAWP.

2. Wizyty studyjne:

- University of Innsbruck - Project Service Office dla 7 pracowników CAWP oraz DAWPiWM;
- Dublin, ASTP-Proton Knowledge Transfer Europe Annual Conference 2019 dla 5 pracowników CTT CITTRU.

3. Spotkania branżowe organizowane przez CTT CITTRU:

- Big Pharma Day - How to Develop Novel Therapeutic Agents.

4. Zakup i wdrożenie informatycznego systemu zarządzania relacjami z klientami (CRM) dostosowanego do potrzeb i zadań CTT CITTRU

- zadaniem systemu ma być umożliwienie, usprawnienie i modelowanie procesów/zadań oraz obiegu i gromadzenia dokumentów związanych m.in. z zarządzaniem własnością intelektualną UJ oraz zarządzaniem procesami komercjalizacji.



Sukces wymaga **wspólnego** wysiłku !

Od zaangażowania władz jednostek
zależać będzie jakość naszego
projektu i przyszła pozycja
Uniwersytetu w Polsce i świecie